



جناب آقای سید جواد زمانی  
معاونت محترم استان‌ها و تشکل‌های اتاق بازرگانی ایران

موضوع: درخواست برگزاری دوره آموزشی مدیریت اجرایی با رویکرد سبز Green MBA

بطور مشترک ویژه اعضای تشکل‌ها و اتاق‌های بازرگانی استانی

با سلام

احتراما، به استحضار می‌رساند انجمن مدیریت سبز ایران دوره آموزشی مدیریت اجرایی با عنوان Green MBA در راستای بهبود فضای کسب و کار کشورمان در کلاس جهانی طراحی نموده است. هدف از برگزاری این دوره آموزشی بلندمدت، تربیت نسلی از مدیران و کارشناسان متخصص در بنگاه‌های اقتصادی است که از توانایی علمی و اجرایی لازم برای کاهش هزینه‌های تولیدی، عملیاتی و کاهش آلودگی‌های زیست‌محیطی بطور همزمان برخوردارند و در خلق ثروت آفرینی پایدار بواسطه مزیت رقابتی سبز، مشارکتی هدفمند و نظام‌مند در سازمان ایفا نمایند. شایان ذکر است این دوره آموزشی دارای گرایش‌های تخصصی ذیل است:

عنوان گرایش Green MBA		گرایش
بانک و بیمه	صنایع نفت، گاز و پتروشیمی	GMO-1 سازمان سبز(با تمرکز بر صنایع گوناگون) ۲۰ واحد از دروس براساس نوع صنعت تعیین و مطالعات موردی Case Study حل خواهد شد.
فولادی و مواد معدنی	صنایع غذایی و دارویی	
سیمان	صنایع آب	
مدیریت شهری	صنایع خودرویی	
نساجی و پلیمر	صنایع لوازم خانگی و الکترونیکی	
		GMO-2 بیمارستان سبز
		GMO-3 دانشگاه سبز
		GMO-4 ساختمان سبز
		GMO-5 مدیریت سبز در دستگاه‌های اجرایی
		GMO-6 هتل سبز

ضمن تقدیم محتوای آموزشی و سیلابس دروس، خواهشمند است دستورات مقتضی بگونه‌ای مبذول گردد تا این دوره با همکاری اتاق بازرگانی ایران، ویژه اعضای اتاق، تشکل و اتاق‌های بازرگانی استانی برگزار گردد. امکان صدور گواهینامه از سوی دانشگاه تهران نیز پیش بینی شده است.

با سپاس

رییس انجمن

محمد حسن امامی

تهران، سهروردی شمالی، بالاتر از میدان پالیزی، کوچه موزه، پلاک ۱۵، واحد ۴

www.iran-gma.com | www.isgm.ir | info@iran-gma.com

تلفن: ۸۸۵۱۵۴۲۱ | ۸۸۵۱۵۳۲۸ | ۸۸۵۱۵۵۲۶

فکس: ۸۸۷۶۳۶۵۷ | واتساپ: ۰۹۳۷۰۸۹۳۶۰۳



## طرح آموزشی برگزاری Green MBA

براساس اصول جامعه جهانی مدیریت سبز

### • کلیات

دوره آموزشی Green MBA به مفهوم تربیت مدیران و کارشناسان سازمان‌ها و دستگاه‌های اجرایی است که در فرایندهای مدیریتی، تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری‌های خود از توانایی لازم برای ردیابی پیامدهای عملکرد، رفتار و نتایج متاثر از آنان در کیفیت خدمات و محصولات، اقتصاد و محیط‌زیست بطور همزمان برخوردار گردند.

Green MBA آخرین رویکرد در مجموعه دوره‌های آموزشی در Business Colleague در جهان مدرن است و وجود گواهینامه Green MBA یکی از شاخص‌های جذب مدیران و کارشناسان خبره در سازمان‌های تولیدی و خدماتی در سازمان‌های مدرن است. چراکه جهان معاصر با بحران زیست‌محیطی دسته و پنجه نرم می‌نماید.

محتوای این دوره آموزشی که ویژه کارشناسان و کارشناسان ارشد شاغل در سازمان‌ها طراحی شده است کلیه فرایندهای اجرایی، تصمیم‌سازی و تعاملات آنان را پوشش می‌دهد تا بتوانند رفتار و عملکرد اثربخش و کارا با اقتصاد و محیط‌زیست سازمان ارائه نمایند. مفهوم کارایی و اثربخش به معنای کاهش هزینه‌ها همسو با کاهش آلودگی‌های زیست‌محیطی است.

### • مخاطبین دوره آموزشی Green MBA

این دوره آموزشی ویژه کارشناسان و مدیران ذیل طراحی شده است:

- تولید و عملیات و بهره‌برداری
- فنی و مهندسی و تعمیرات
- منابع انسانی/اداری و پشتیبانی
- تحقیق و توسعه
- فروش و تبلیغات
- انفورماتیک و اطلاعات
- اعضای هیئت مدیره
- مالی و حسابداری
- محیط‌زیست
- HSE



• صدور گواهینامه: دانشگاه تهران - دانشکده محیط زیست - مرکز آموزش‌های کاربردی

انجمن مدیریت سبز ایران

جامعه جهانی مدیریت سبز

• چارچوب و محتوای دوره آموزشی Green MBA

دروس	کد درس	عنوان درس	محتوای درسی	پیش نیاز	ساعت
عمومی	GMT1-1	رهبری سبز	- اصول و مفاهیم مدیریت سبز - از کیفیت گرایی تا رویکرد سبز - شاخص های مدیریت سبز	ندارد	۱۲
	GMT1-2	منابع انسانی سبز	- مدیریت منابع انسانی - همسویی فرایندهای با رویکرد سبز - مدل مشارکت	ندارد	۸
	GMT1-3	مدیریت منابع در بخش اداری	- مدیریت منابع - خود ممیزی - شاخص های انرژی-آب-کاغذ-پسماند- حمل و نقل - تعیین پروژه های بهبود	ندارد	۱۶
	GMT1-4	آشنایی با جوایز سبز	- معرفی جوایز سبز - شاخص های ارزیابی - منطق امتیاز دهی - کاربرد و تاثیر جوایز	ندارد	۴
	GMT1-5	مدیریت پروژه با رویکرد سبز	- مدیریت منابع - مدیریت هزینه - مدیریت محیط زیست	ندارد	۱۲
	GMT1-6	مدیریت خدمات اطلاعات سبز	- مدیریت انرژی در فن آوری IT - مدیریت پسماندهای الکترونیکی	ندارد	۱۰
	GMT1-7	بازاریابی سبز	- رویکردهای بازاریابی - رویکرد سبز در بازاریابی و تبلیغات - خلق ارزش با بازاریابی سبز	ندارد	۱۶
	GMT1-8	زبان تخصصی	- زبان عمومی سبز - توانایی خواندن مفاهیم سبز - تدوین جملات سبز	ندارد	۱۶
جمع	۸ درس				۹۴



Green MBA - Training Course  
دوره آموزشی مدیریت اجرایی با رویکرد سبز



دروس	کد درس	عنوان درس	محتوای درسی	پیش نیاز	ساعت
تخصصی	GMT2-1	ارزیابی چرخه عمر محصول (محصول سبز)	-تحلیل عمر محصول -گردآوری داده -ارزیابی عمر محصول -بهبود پیامد محصول با رویکرد سبز	GMT1-1	۲۰
	GMT2-2	نسل سوم از مسئولیت پذیری اجتماعی در شرکت	-نسلهای سه گانه مسئولیت پذیری اجتماعی -شاخص و مدل مسئولیت پذیری -منطق ارزیابی سیستم مسئولیت پذیری	GMT1-2	۸
	GMT2-3	الگوسازی سبز در سازمان	-فرایند الگوسازی در سازمان -الگوی رفتاری و عملکردی	GMT1-1	۴
	GMT2-4	مدیریت انرژی	-شاخص های انرژی -سیستم و فرایندهای مدیریت انرژی - مدیریت انرژی در صنعت و ساختمان	ندارد	۲۰
	GMT2-5	حسابداری سبز	-اصول و فنون حسابداری زیست محیطی	ندارد	۱۲
	GMT2-6	نوآوری سبز	-فرایندهای نوآوری - ارزیابی نوآوری - از نوآوری تا مسئولیت پذیری	ندارد	۸
	GMT2-7	طراحی فرایند های سبز	-شاخص گذاری - طراحی فرایندها - مدیریت منابع در فرایندها	ندارد	۱۰
	GMT2-8	تدوین برنامه های راهبردی با رویکرد سبز	-اصول و منطق تدوین برنامه راهبردی -هدف گذاری -همسو سازی برنامه ها با رویکرد سبز	ندارد	۱۶
جمع	۸ درس			جمع	۹۸



ساعت	پیش نیاز	محتوای درسی	عنوان درس	کد درس	دروس
۱۲	با نظر استاد راهنما  تعیین می گردد	-روش و فنون محاسبه ردپای کربن -پیامد گازهای گلخانه ای بر کسب و کار	محاسبه ردپای کربن	GMT3-1	انتخابی
۸		-روش و فنون محاسبه ردپای آب -شناسایی انواع آب	محاسبه ردپای آب	GMT3-2	
۱۶		-فنون و روش ممیزی انرژی - شاخص و فرایندهای ممیزی	ممیزی انرژی	GMT3-3	
۲۰		-فرهنگ سازمانی -فرایندهای مدیریت HSE - شاخص ها و معیارهای HSE	مدیریت HSE	GMT3-4	
۸		-چگونگی شناسایی مسئله -روش حل مسئله -مسئله یابی با رویکرد سبز	حل مسئله با رویکرد سبز	GMT3-5	
۱۶		-دانش و مفاهیم اقتصاد محیط زیست -روش اقتصادی در مدیریت محیط زیست -ارزش گذاری زیست محیطی	اقتصاد محیط زیست	GMT3-6	
۲۴		-مدل مدیریت منابع انسانی -معیارهای اندازه گیری -فرایندهای مدیریت منابع انسانی -شاخص های اقتصادی و زیست محیطی در مدیریت منابع انسانی	مدیریت منابع انسانی با رویکرد سبز	GMT3-7	
۲۴		-منطق ارزیابی -منطق ارزیابی در مدیریت سبز -از بازرسی تا ارزیابی سبز -منطق امتیاز دهی	فنون ارزیابی و ممیزی سبز	GMT3-8	
۸		-شاخص های زیست محیطی در فرایندهای تولیدی -ارزش گذاری در پسماندها -تولید انرژی از پسماند - مدیریت اقتصادی در پسماند	مدیریت پسماند	GMT3-9	
۱۳۶	جمع			۹ درس	جمع



Green MBA - Training Course  
دوره آموزشی مدیریت اجرایی با رویکرد سبز



واحد‌های گرایش	عنوان گرایش Green MBA			کد گرایش	گرایش
۲۰	بانک و بیمه	صنایع نفت، گاز و پتروشیمی	سازمان سبز (با تمرکز بر صنایع گوناگون) ۲۰ واحد از دروس براساس نوع صنعت تعیین و مطالعات موردی Case Study حل خواهد شد.	GMO-1	گرایش دانشجو براساس سابقه کاری با همکاری استاد راهنما تعیین خواهد شد
	فولادی و مواد معدنی	صنایع غذایی و دارویی			
	سیمان	صنایع آب			
	مدیریت شهری	صنایع خودرویی			
	نساجی و پلیمر	صنایع لوازم خانگی و الکترونیکی			
۲۰	بیمارستان سبز			GMO-2	
۱۶	دانشگاه سبز			GMO-3	
۲۴	ساختمان سبز			GMO-4	
۱۲	مدیریت سبز در دستگاه های اجرایی			GMO-5	
۱۲	هتل سبز			GMO-6	

توضیح :

- ✓ واحدهای گرایش دوره آموزشی Green MBA به ازای هر گرایش (صنعت) پروژه‌های حل مسئله برای شرکت / سازمان تابعه دانشجو تعیین و حداقل ۳ مسئله سازمانی در طول دوره آموزشی حل خواهد شد.
- ✓ کل دوره آموزشی: ۱۲ ماه پیش بینی می گردد.
- ✓ امکان مشارکت مجازی تا سقف ۴۰ درصد از کل ساعت دوره آموزشی برای دانشجویان فراهم است.

جهت ثبت نام با دبیرخانه انجمن مدیریت سبز ایران در تماس باشید.